



MÁSTER

## **Diseño y Dirección de Labs**

Proyectos de innovación social y digital

*El Máster para los que quieren aprender a diseñar, desarrollar, implementar y dirigir labs y equipamientos de innovación social y digital.*

*El Máster para dar forma a tu proyecto de transformación digital de tu territorio, de tu comunidad, de tu organización y de tu vida.*

MÁSTER EN LÍNIA

**Universitat de Barcelona**

CURSO 2020-21

Inicio: Febrero 2021



UNIVERSITAT DE  
BARCELONA



Generalitat de Catalunya  
Departament de Polítiques Digitals  
i Administració Pública



MÁSTER

## Diseño y Dirección de Labs

Proyectos de innovación social y digital

### MASTER EN LÍNEA

Universidad de Barcelona

60 Créditos ECTS

Duración: 1 año académico

Inicio: 1 Febrero 2020

Castellano

### Dirección y coordinación

Dr. Jordi Colobrans Delgado, Director

Dr. Artur Serra Hurtado, Director

Dra. Cefa Bòria Reverter, Coordinadora

### Centro Promotor

Fundación i2CAT, Citilab de Cornellà,

Universidad de Barcelona

### Centro de impartición

Departamento de Sociología

Facultad de Economía y Empresa

Universidad de Barcelona

Diagonal, 690-696

08034 Barcelona

### Plazas ofertadas

25

### Importe de la matrícula (aprox.)

4550 €

### Requisitos de admisión

Título de grado

### contacto:

[master.didilabs@ub.edu](mailto:master.didilabs@ub.edu)

### Ficha del máster (UB)

[https://www.ub.edu/web/ub/ca/estudis/oferta\\_formativa/masters\\_propis/fitxa/D/201911976/index.html?](https://www.ub.edu/web/ub/ca/estudis/oferta_formativa/masters_propis/fitxa/D/201911976/index.html?)

### Web y blog del máster

[didilabs.eu](http://didilabs.eu)

## Presentación

*El Master de Diseño y Dirección de Labs. Proyectos de Innovación Social y Digital es un máster profesionalizador. Lo hemos creado para capacitar y dotar de profesionales a una nueva generación de laboratorios de innovación social y digital que en la actualidad se están desplegando en diferentes territorios y sectores.*

*Este Master está alineado con las Políticas Digitales de la Generalidad de Cataluña, los objetivos del programa Horizon Europe 2021-27, y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Pero tiene una mirada más amplia.*

*Entendemos la transformación social y digital como un cambio disruptivo en nuestras estructuras sociales. Hasta ahora estamos "digitalizando" la sociedad, pero no lo hemos cambiado.*

*Los labs pueden hacer sociedades digitales que puedan realmente apoderar a la ciudadanía, abriendo los actuales sistemas de innovación a todo el mundo.*

*El Trabajo de Fin de Máster (TFM) es la pieza clave de este Máster. De hecho es un trabajo de principio a fin a lo largo de todo el Máster. Se trata de ayudar a cada estudiante a diseñar su Proyecto de Lab con la descripción de su Plan de acción y el comienzo de su prototipado en un determinado territorio, institución, organización o comunidad.*

*El Máster se enmarca dentro del proceso de transformación digital de Europa, de la articulación de la sociedad digital como sociedad de conocimiento, y de la creación de un Sistema Universal de Innovación.*



MÁSTER

**Diseño y Dirección de Labs**

Proyectos de innovación social y digital

## A quién nos dirigimos?

**Responsables de implementar políticas digitales** que quieran contribuir a desarrollar un sistema universal de innovación, y aplicar la innovación social digital como solución para solucionar retos sociales.

**Promotores de labs.** Personas que quieran impulsar la creación de nuevos labs en sus territorios, comunidades, sectores, instituciones, empresas, entidades, etc.

**Diseñadores de labs.** Técnicos responsables del área de innovación que quieran aplicar el modelo de innovación social digital a sus proyectos.

**Ejecutores de labs.** Personas responsables de construir nuevos labs o desarrollar equipamientos existentes.

**Innovadores y dinamizadores.** Responsables y técnicos de puntos TIC, Omnia, Fablabs, Bibliolabs, Colaba y otros equipamientos que quieran sistematizar sus conocimientos.

**Directores de labs.** Personas que quieran organizar y dirigir el día a día del funcionamiento de los labs y proyectos de ISD.

**Asesores y consultores.** Dedicados a proporcionar servicios en innovación social digital.

**Investigadores.** Personas que quieran desarrollar un sistema universal de innovación, y proyectos de innovación social y digital.

## Qué aprenderás en este máster?

- A diseñar nuevas estructuras y tecnologías sociales que contribuyan a la articulación de sistemas universales de innovación.
- A meter las nuevas estructuras sociales en ecosistemas de cuádruple hélice en los territorios, sectores y organizaciones.
- A impulsar alianzas y coordinar los interesados en los proyectos de creación de labs.
- A promover, diseñar, dirigir y medir el impacto de los proyectos de labs.
- A diseñar / co-diseñar memorias técnicas para la ejecución de labs y proyectos de innovación social y digital.
- A identificar los requerimientos para el diseño de labs.
- A validar el diseño.
- A programar y presupuestar proyectos de labs. A programar i pressupostar projectes de labs.

## Programa

### Módulo 1 Conocimientos y Perspectivas

- **La sociedad digital y del conocimiento** (Dr. Artur Serra, 4 ECTS) El mundo de los labs y las tecnologías de las sociedades digitales. Internet y los sistemas universales de innovación. Los laboratorios, herramientas de transformación digital. Los nuevos derechos y responsabilidades con una ciudadanía digital.
- **La innovación social y digital en Cataluña: Videoconferencias y debates** (30 videoconferencias \*, 3 ECTS). Una serie de videoconferencias divididas en tres bloques:
  - 1) Temas relacionados con las políticas de impulso de la sociedad digital y del conocimiento,
  - 2) Conocimiento de entidades, proyectos y experiencias territoriales, y
  - 3) Temas relacionados con la ciudadanía digital.
- **Teoría del cambio social** (Dr. José Luis Condom, 1 ECTS) Donde se teoriza sobre las estructuras y dinámicas del cambio social para entender la práctica de la transformación social.

### Módulo 2 Conocimientos y Herramientas

- **La innovación social y digital** (Dr. Jordi Colobrans, 4 ECTS). Donde se explica el mundo de la innovación social y digital, su cultura y su relación con la creatividad, el diseño, el cambio y la transformación societal y digital.
- **Mapa de la Innovación social** (Dra. Antonia Caro, 1 ECTS) Donde se trabaja quién es quién en el mundo de la innovación social y digital.
- **Tipología de labs** (Dr. Jordi Colobrans, 2 ECTS) Donde se distinguen los distintos tipos de labs y su naturaleza.
- **Taller de utopías aplicadas** (Pat González, 1 ECTS) Un primer taller para salir de la zona de confort. Transformar la realidad social pasa por transformarse a uno mismo.

### Módulo 3 Retos sociales resueltos digitalmente

- **Taller Diseño de laboratorios** (Laia Sánchez, 2 ECTS). ¿Cómo se crean comunidades de ciudadanos?
- **Taller Diseño de Edulab** (Jose García, 1 ECTS) ¿Cómo se transmite la cultura digital? ¿Cómo se puede democratizar el pensamiento computacional?
- **Taller Diseño de LaborLab** (Roser Santamaria, 1 ECTS) ¿Cómo enseñamos a la ciudadanía a inventarse el trabajo?
- **Taller Diseño de ThinkLabs** (Amparo Polo, 2 ECTS) ¿Cómo creamos, compartimos y articulamos sistemas de conocimiento?
- **Taller de Diseño de Comunidades en línea** (Dra. Liliana Arroyo, 1 ECTS) ¿Qué debemos hacer para crear y dinamizar comunidades en línea?
- **Taller Sensitive Cities** (Pat González, 1 ECTS) ¿De qué hablamos cuando hablamos de inteligencia colectiva aplicada a la creación de las ciudades del futuro?
- **Taller de TIC y participación social** (Albert Pujol, 2 ECTS) ¿Cómo se concreta la participación ciudadana a través de las TIC?

### Módulo 4 Retos tecnológicos resueltos socialmente

- **Seminario de Tecnologías digitales** (Sergi Fernández, Sergi Figuerola, Fernando Vilariño, et al .; 2 ECTS) Para entender las tecnologías avanzadas que están impulsando la transformación digital de la mano de las personas que las están diseñando y construyendo.

- **Taller de autoetnografías analíticas y colaborativas** (Cristina Nieto, 1 ECTS) Una manera de profundizar en el conocimiento de la experiencia del usuario.
- **Taller de usabilidad y análisis experiencia usuario** (Dra. Maya Ninova, 3 ECTS) Un taller para comprender el valor del diseño, la importancia de la usabilidad, y para aprender a explorar la experiencia de los usuarios.

### Módulo 5 Dirección de Labs

- **Dirección Labs territoriales** (Javier González, 3 ECTS) De la mano del director de Citilab de Cornellà
- **Dirección labs científico-tecnológicos** (Salvador Mena, 1 ECTS) De la mano del director del Laboratorio de Innovación Social del Parque Científico de Barcelona
- **Dirección labs de investigación tecnológica** (Joan Marnel Martín, 1 ECTS) De la mano del director de la Fundación i2CAT
- **Dirección labs de empresa** (Jaisiel Madrid, 3 ECTS) De la mano del director del Interior Living labs
- **Desarrollo de negocio** (Rosa Paradell, 1 ECTS) De la mano de la responsable de desarrollo de negocios de la Fundación i2CAT
- **Evaluación del impacto social de los labs** (Susana Ballet, 1 ECTS) De la mano de una consultora experta en evaluación del impacto social.

### Módulo 6 Dirección de proyectos

- **Dirección y facilitación de proyectos** (Dra. Carmen Salcedo; 3 ECTS) Cómo funciona el día a día de un proyecto de innovación social? De la mano de la directora de investigación y proyectos educativos de UpSocial
- **Seminario de financiación** (Eunice Ribeiro, Tomas Kidd, Teresa Botargues, Begoña García; 1 ECTS) ¿Cómo se están financiando los labs y los proyectos de innovación social y digital hoy por hoy? ¿Qué fondos europeos, regionales, local y privados hay disponibles?
- **Dirección de proyectos europeos de tecnología y sociedad** (Sergi Fernández, 2 ECTS) ¿Cómo se diseña y ejecuta un proyecto europeo de éxito?

### Módulo 7 Trabajo Fin de Máster

- **Proyecto de Diseño de un lab de innovación social y digital, de una comunidad y de un proyecto de innovación social y digital** (Trabajo tutorizado, 12 ECTS) Trabajo en equipo (3 personas). Se trata de un proyecto que debe organizar el diseño de un lab, de una comunidad y de un proyecto de innovación social y digital aplicado en un contexto real.
- **Seminario de TFM** (Tutores) Seminario que se desarrolla a lo largo del curso y que corre paralelo al diseño y desarrollo del TFM. Se organiza en base a encuentros semanales en los que los alumnos comparten sus experiencias de proyectos de labs y de innovación.
- **Defensa de proyectos** (Tribunales) Los proyectos se defienden (en línea) ante un tribunal

## Conferencias y conferenciantes

### BLOQUE 1

- La Fundación i2CAT. Cataluña-Colaboratori (Dr. Artur Serra)
- Los living labs. La European Network of Living Labs (Dr. Fernando Vilariño)
- SmartCatalonia, la estrategia digital en Cataluña y los labs (Daniel Marco)
- La sociedad digital, mujer y la innovación social (Juana Barbany)
- La red CERCA y el Pacto Nacional por la Sociedad del Conocimiento (Lluís Rovira)
- Políticas para territorios inteligentes (José Ignacio Bonet)
- Estrategias PPP para el fomento de políticas de innovación (José Ignacio Bonet)
- La articulación de agendas compartidas para la sostenibilidad y el cambio social (Dra. Tatiana Fernández)
- La Carta Catalana de Derechos y Responsabilidades Digitales (Dr. Artur Serra)
- La formación de competencias digitales, reto europeo (Ricard Faura)
- El proyecto Catlab (Ricard Faura)

### BLOQUE 2

- Las tecnologías cívicas (Carlos Guadián)
- CATSUD 2040 (Dr. Jordi Cartanyà)
- Citilab y los labs ciudadanos (Javier González)
- El CoEbre Lab Ribera de Ebro y el coworking rural (Albert Pujol)
- El programa Bibliolabs: transformando las bibliotecas (Marta Cano)
- La red PUNTO TIC y la red OMNIA (Anna Inglés)
- El espacio Cráter de Olot y los nuevos centros de ciencia abierta (Xevi Collell)
- El Futuro de los Fab Labs (Francisco Sánchez)
- La innovación social y digital desde la perspectiva de los parques científicos y tecnológicos y centros de investigación (Dr. Xavier Testar)

### BLOQUE 3

- La Senia-CEFIM, el living lab de empresas (Jaisiel Madrid)
- Living lab de Everis (Carmen Zaragoza)
- Innovación y Formación Profesional (Francisco Roca)
- El rol de la investigación en los Labs de Salud (Rosina Malagrida)
- La metodología Biolab para la transformación del modelo económico de los territorios rurales hacia la economía verde y circular (Dr. Víctor Falguera)
- Living lab de Sant Joan de Déu (J. Pérez-Payarols)
- Organizar la seguridad de un lab (Dr. Jordi Delgado)
- Software libre (Aleix Pol)
- Tecnopolítica y derechos y responsabilidades en la Era Digital (Simona Levi)
- Estrategias Municipales para el Apoderamiento Digital (Muriel Rovira Esteva)

## Un doble proyecto de TFM

El TFM de este Máster es doble. Este Máster está preparado para que desarrolles tu proyecto de creación de lab en tu territorio o comunidad, y para diseñar un proyecto de innovación social y digital vinculado a este lab.

Para participar de este Máster te pedimos que vengas con una idea de proyecto de lab, y una idea de proyecto de innovación social y digital. Esto es muy importante. Tienes que venir con una idea preliminar de que quieres hacer y dónde quieres desarrollar esta idea. La propuesta debe ser real e implementable.

Si estás coordinado con alguna entidad, institución, empresa o centro de investigación, aún mejor.

La realización de estos proyectos es el que da sentido y propósito al Máster. El máster de Didilabs no se debe pensar como un máster que tiene un Trabajo de Fin de Máster (TFM); es al revés. Como tienes un proyecto tiene sentido el esfuerzo de hacer un máster que te ayude a crear la memoria del proyecto para, al acabar el máster, poder pasar directamente a la fase de ejecución.

## Profesorado y conferenciantes

### Dirección y Coordinación

Dr. Jordi Colobrans, Director  
Dr. Artur Serra, Director  
Dra. Sefa Bòria, Coordinadora

### Docentes

#### **Fundació i2CAT**

Sergi Fernández Langa  
Sergi Figuerola Fernández  
Patricia González García  
Joan Manel Martín  
Rosa Paradell Duro  
Eunice Ribeiro  
Artur Serra Hurtado

#### **Universitat de Barcelona**

Jordi Colobrans (UB i Fundació i2CAT)  
Josep Lluís Condom  
Salvador Mena González (Fundació Bosch i Gimpera)

#### **Citilab**

Jose García Yeste  
Javier González  
Empar Polo  
Laia Sanchez Casals  
Roser Santamaria Bosch

#### **Universitat Autònoma de Barcelona**

Fernando Vilariño Freire

#### **CoebreLab, Consell Comarcal Ribera d'Ebre.**

Albert Pujol Marquès  
Begoña Garcia

#### **Universitat de Deusto**

Susana Balet  
Antonia Caro González

#### **Diputació de Lleida**

Teresa Botargues

#### **UpSocial**

Tomas Kidd  
Carmen Salcedo

#### **CENFIM**

Jaisiel Madrid Sánchez

#### **Consultoras independientes**

Liliana Arroyo  
Maya Ninova  
Cristina Nieto

### Conferenciantes

#### **Generalitat de Catalunya**

Joana Barbany Freixa  
Ricard Faura Homedes  
Dani Marco Pàrraga  
Tatiana Fernández Sirera  
Lluís Rovira (CERCA)  
Josep Ignasi Bonet (CTTI)

#### **Diputació de Barcelona**

Marta Cano Vers, Bibliolab

#### **Labs**

Rosina Malagrida, Living Lab Salut (IRSICAIXA)  
Xevi Collell, Espai Cràter, Ajuntament d'Olot  
Anna Inglés, Colectic, xarxa PUNT TIC.  
Francesc Roca Rosell (CRITC, Tarragona)  
Simona Levi, Xnet  
Francisco Sánchez Arroyo, The Beach lab x Europe  
Carmen Zaragoza, everis Living Lab Barcelona

#### **Universidades**

Jordi Cartanyà Solé. URV  
Xavier Testar Ymbert, UB  
Jordi Delgado Pin, UPC

#### **Instituciones**

Jaime Pérez Payarols, Hosp. Sant Joan de Déu.  
Muriel Rovira Esteva, Partit Pirata de Catalunya

#### **Entidades y empresas**

Aleix Pol González, KDE e.V.  
Carlos Guadián, Ideograma  
Víctor Falguera, AKIS International



UNIVERSITAT DE  
BARCELONA



Generalitat de Catalunya  
Departament de Polítiques Digitals  
i Administració Pública